

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО:
Декан, Руководитель подразделения
Тюпаков К.Э.
(протокол от 17.05.2024 № 9)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономика фирмы и отраслевых рынков

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: очная, заочная

Год набора: 2024

Срок получения образования: Очная форма обучения – 2 года
Заочная форма обучения – 2 года 5 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

2024

Разработчики:

Доцент, кафедра институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Кондрашова А.В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки Направление подготовки: 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки России от 11.08.2020 №939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Маркетолог", утвержден приказом Минтруда России от 04.06.2018 № 366н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гайдук В.И.	Согласовано	15.05.2024, № 36
2	Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента	Руководитель образовательной программы	Гайдук В.И.	Согласовано	15.05.2024, № 36
3	Управления и маркетинга	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	16.05.2024, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - выработка эффективных способов инвестирования, инструментов управления проектами на основе методов и моделей инвестиционного анализа и прогнозирования

Задачи изучения дисциплины:

- ознакомление с основными понятиями и категориями, применяемыми в управлении проектами;
- анализ основных классификаций, целей, стратегий, параметров проектов и их окружения, методов управления проектами;
- ;
- изучение целей, фаз и структуры проектов;
- планирование потребности в использовании ресурсов;
- ;
- проведение проектного анализа, экспертизы проектов;
- исследование методов и приемов управления проектами;
- ;
- изучение организационных форм управления проектами;
- уточнение особенностей системы многопроектного управления
- ;
- оценка эффективности и обеспечение прибыльности проекта через определенный период;;
- поиск способов, средств и резервов максимального повышения эффективности инвестиционных проектов..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Знать:

УК-2.1/Зн1 методику разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Уметь:

УК-2.1/Ум1 разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Владеть:

УК-2.1/Нв1 способностью разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

Знать:

УК-2.2/Зн1 способы определения результатов деятельности и планирования последовательности шагов для достижения данного результата

Уметь:

УК-2.2/Ум1 определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

Владеть:

УК-2.2/Нв1 способностью определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

Знать:

УК-2.3/Зн1 план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

Уметь:

УК-2.3/Ум1 формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

Владеть:

УК-2.3/Нв1 формирования плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

Знать:

УК-2.4/Зн1 содержание работы участников проекта

Уметь:

УК-2.4/Ум1 конструктивно преодолевать возникающие разногласия и конфликты, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами

Владеть:

УК-2.4/Нв1 организации и координации работы участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами

УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Знать:

УК-2.5/Зн1 результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Уметь:

УК-2.5/Ум1 анализировать результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Владеть:

УК-2.5/Нв1 представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Знать:

УК-2.6/Зн1 алгоритмы внедрения в практику результатов проекта

Уметь:

УК-2.6/Ум1 предлагать пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Владеть:

УК-2.6/Нв1 пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели

Знать:

УК-3.1/Зн2 стратегии сотрудничества, содержание работы команды для достижения поставленной цели

Уметь:

УК-3.1/Ум1 Выработать стратегию сотрудничества и на ее основе организовать работу команды для достижения поставленной цели

Владеть:

УК-3.1/Нв1 выработки стратегии сотрудничества и на ее основе организации работы команды для достижения поставленной цели

УК-3.2 Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

Знать:

УК-3.2/Зн1 особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

Уметь:

УК-3.2/Ум1 учитывать особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

Владеть:

УК-3.2/Нв1 учета особенностей поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

УК-3.3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

Знать:

УК-3.3/Зн1 сущность споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

Уметь:

УК-3.3/Ум1 преодолению споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

Владеть:

УК-3.3/Нв1 преодоления споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

УК-3.4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

Знать:

УК-3.4/Зн1 результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

Уметь:

УК-3.4/Ум1 предвидеть результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

Владеть:

УК-3.4/Нв1 предвидения результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий

УК-3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений

Уметь:

УК-3.5/Ум1 планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовывать обсуждение разных идей и мнений

Владеть:

УК-3.5/Нв1 планирования командной работы, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды, организации обсуждения разных идей и мнений

ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;

ОПК-4.1 Показывает знания основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

Знать:

ОПК-4.1/Зн1 основы организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; формы ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

Уметь:

ОПК-4.1/Ум1 показывать знания основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

Владеть:

ОПК-4.1/Нв1 принятия организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

ОПК-4.2 Демонстрирует умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; определения финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 профессиональные задачи; алгоритмы разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; основы определения финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; особенности прогнозирования ответного поведения других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); основы формирования необходимой информационной базы и оценивания надежности информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 решать поставленные профессиональные задачи; использовать разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; определять финансово-экономические цели деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях

Владеть:

ОПК-4.2/Вв1 решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; определения финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозирования ответного поведения других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формирования необходимой информационной базы и оценивания надежности информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях

ОПК-4.3 Владеет навыками обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений.

Знать:

ОПК-4.3/Зн1 алгоритмы обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений

Уметь:

ОПК-4.3/Ум1 обосновывать, принимать и контролировать исполнение организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использовать приемы анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений

Владеть:

ОПК-4.3/Нв1 обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектами» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 2, Заочная форма обучения - 2.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Второй семестр	144	4	37	3	18	16	80	Экзамен (27)
Всего	144	4	37	3	18	16	80	27

Заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Второй семестр	144	4	17	3	4	10	118	Контрольная работа Экзамен (9)
Всего	144	4	17	3	4	10	118	9

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
(часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами	95	3	14	12	66	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
Тема 1.1. Сущность и содержание про-ектного управления.	23	1	2	4	16	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6
Тема 1.2. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами	22	1	2	2	17	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3
Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы про-екта	17		4	2	11	УК-3.4 УК-3.5
Тема 1.4. Субъекты управления и струк-туры управления проектной деятельностью. Участники проекта.	16	1	2	2	11	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Тема 1.5. Управление рисками и финан-совыми параметрами проекта	17		4	2	11	
Раздел 2. Процессы проектного управле-ния	22		4	4	14	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5
Тема 2.1. Планирование как процесс проектного управления	11		2	2	7	УК-2.6 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3
Тема 2.2. Контроль и исполнение проек-та	11		2	2	7	УК-3.4 УК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Итого	117	3	18	16	80	

Заочная форма обучения

	контактная работа	занятия	занятия	ая работа	езультаты освоенные с освоения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная работ	Лекционные за	Практические з	Самостоятельн;	Планируемые р обучения, соотв результатам ос программы
Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами	107	3	4	10	90	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
Тема 1.1. Сущность и содержание про-ектного управления.	23	1	2	2	18	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6
Тема 1.2. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами	23	1	2	2	18	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3
Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы про-екта	21	1		2	18	УК-3.4 УК-3.5
Тема 1.4. Субъекты управления и струк-туры управления проектной деятельностью. Участники проекта.	20			2	18	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Тема 1.5. Управление рисками и финан-совыми параметрами проекта	20			2	18	
Раздел 2. Процессы проектного управле-ния	28				28	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5
Тема 2.1. Планирование как процесс проектного управления	17				17	УК-2.6 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3
Тема 2.2. Контроль и исполнение проек-та	11				11	УК-3.4 УК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Итого	135	3	4	10	118	

5. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 10ч.; Самостоятельная работа - 90ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лекционные занятия - 14ч.; Практические занятия - 12ч.; Самостоятельная работа - 66ч.)

Тема 1.1. Сущность и содержание про-ектного управления.

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 16ч.)

управления проектами.

2. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
3. Стандарты управления проектами.

Тема 1.2. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 17ч.)

Основные характеристики проекта

2. Классификация проектов.
3. Процессы управления проектами.
4. Функциональные области управления проектами.
5. Окружение проекта.
6. Методы управления проектами

Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы проекта

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 11ч.)

1. Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза.
2. Разработка проектной, рабочей и сметной документации.
3. Подготовка бизнес-плана и инвестиционного меморандума проекта.

Тема 1.4. Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью. Участники проекта.

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 11ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)

1. Участники проекта.
2. Команда проекта.
3. Типы организационных структур управления проектами.
4. Факторы выбора организационной структуры управления проектами.
5. Офис управления проектом.

Тема 1.5. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 11ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)

Сущность и виды проектных рисков.

2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте.
3. Критерии эффективности проекта.
4. Схемы проектного финансирования.
5. Стоимость и бюджет проекта.
6. Управление стоимостью проекта

Раздел 2. Процессы проектного управления

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 14ч.; Заочная: Самостоятельная работа - 28ч.)

Тема 2.1. Планирование как процесс проектного управления

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 7ч.; Заочная: Самостоятельная работа - 17ч.)

1. Уровни планирования проек-тов.
2. Методы планирования проек-тов.
3. Сетевое планирование в про-ектном управлении.
4. Системы автоматизации ка-лендарного планирования и управления проектами.
5. Стратегические аспекты управления проектами.

Тема 2.2. Контроль и исполнение проек-та

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 7ч.; Заочная: Самостоятельная работа - 11ч.)

1. Мониторинг и контроль ис-полнения проекта.
2. Интегрированный контроль изменений проекта.
3. Контроль стоимости проекта.
4. Исполнение проекта.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Проект в сфере малого бизнеса – это ...
 - а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия в сфере малого бизнеса;
 - + б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией в сфере малого бизнеса;
 - в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), органи-зованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях до-стижения поставленных перед ними целей;
 - г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обес-печено с целью достижения поставленной цели в сфере малого бизнеса.

2. Предметная область проекта в сфере малого бизнеса – это ... :

- а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
- б) результаты проекта;
- в) местоположение проектного офиса;
- г) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), орга-низованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.

3. Ключевое преимущество управления проектами в сфере малого бизнеса заключается в ...:

- а) возможности с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;
- б) экономии времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффек-тивных методов, технологий и инструментов управления;
- в) возможности осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;
- г) формировании эффективной команды по реализации поставленной цели.

4. Что такое управление проектами?

- а) процесс мониторинга статуса проекта и содержания продукта, а также внесение изменений в базовый план по содержанию
- б) процесс отслеживания деятельности членов команды, обеспечение обратной связи, решения;
- в) отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами;

г) проблем и управления изменениями с целью оптимизации исполнения проекта.

5. Проектный цикл включает:

- а) анализ проектных предложений;
- б) детальную разработку элементов реализуемого проектного предложения;
- в) оценку эффективности избранного варианта инвестиционного проекта;
- г) все вышеизложенное.

6. Финансовый анализ инвестиционного проекта предполагает:

- а) изучение финансового состояния партнеров по проекту;
- б) изучение эффективности проекта в целом;
- в) изучение возможности применения заемных средств;
- г) анализ финансовых рисков инвестиционного проекта.

7. Сводный сметный расчет:

- а) служит для определения стоимости строительства промышленных предприятий, зданий и сооружений;
- б) является стоимостью капитальных вложений в проект;
- в) является формой бухгалтерской отчетности;
- г) служит основанием для определения размера дивидендов.

8. Проектное финансирование – это ... :

- а) совокупность финансовых показателей проекта;
- б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия;
- в) составление бизнес-плана проекта;
- г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта.

9. Собственным источником финансирования инвестиционного проекта является:

- а) амортизация, прибыль;
- б) кредиты;
- в) эмиссия акций.

10. Заемным источником финансирования инвестиционного проекта является:

- а) кредиты;
- б) амортизация, прибыль;
- в) кредиты, эмиссия акций.
- г) прибыль.

11. Инвестиционные проекты, не допускающие одновременной реализации называют:

- а) независимыми
- б) альтернативными
- в) взаимодополняющими

12. Организационная структура управления проектами – это ...:

- а) команда проекта под руководством менеджера проекта;
- б) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;
- в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;
- г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.

13. Что такое денежный приток?

- а) сумма, поступающая от реализации продукции (услуг);
- б) прибыль (выручка за минусом затрат);
- в) прибыль плюс амортизация минус налоги и выплаты процентов.
- г) налоги и выплаты процентов

14. Определение экономической эффективности инвестиционных проектов заключается в:

- а) проведении окончательного ТЭО проекта;
- б) экономической оценке соответствия технико-технологических, маркетинговых и других решений, принятых в проекте, требованиям инвестора по доходности инвестиций;
- в) расчетах показателей экономической эффективности проекта.

г) учете факторов риска и неопределенности.

15. Бюджет проекта – это:

- а) себестоимость продукции проекта;
- б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;
- в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта
- г) объем доходов по проекту.

16. Инвестиционные ресурсы - это все виды ...:

- а) средств, получаемых в качестве дохода от инвестирования
- б) денежных и иных активов, используемых в целях инвестирования
- в) затрат, возникающих при инвестировании средств
- г) активов, выбираемых для размещения средств

17. На какой стадии инвестиционного проекта проводится оценка его экономической эффективности?

- а) предынвестиционной;
- б) инвестиционной;
- в) операционной;
- г) ликвидационной.

18. Если принятие проекта А не воздействует на потоки денег по другому проекту В, то такие проекты

- а) независимые;
- б) альтернативные;
- в) замещают друг друга;
- г) комплементарные.

19. Долгосрочными называют инвестиционные проекты со сроком реализации:

- а) до 3 лет
- б) 3-5 лет
- в) свыше 5 лет
- г) свыше 10 лет

20. Продолжите высказывание

Желаемый результат деятельности, достигаемый в результате успешного осуществления проекта в заданных условиях его реализации – этопроекта

21. Дополните высказывание

Совокупность процессов, необходимых для обеспечения гарантий того, что проект удовлетворит потребностям, ради которых он и был предпринят – это управление ... проекта

22. Дополните высказывание

Совокупность процессов, связанных с обеспечением защиты проекта от возможного негативного влияния внешних и внутренних факторов, внесением необходимых скорректированных изменений и контроль за их эффективным осуществлением - это управление проекта

23. Дополните высказывание

Совокупность процессов, обеспечивающих своевременный сбор, накопление, распространение, хранение и последующее использование информации проекта – это управление ... проекта

24. Дополните высказывание

Совокупность процессов, в которых с помощью использования управленческих технологий решаются различные несогласования, возникающие в рамках работы над проектом – это управление проекта

25. Продолжите высказывание

Процесс сбора, анализа данных, представления отчетов по выполнению проекта, обычно в сравнении с планом, и, при необходимости, выработки корректирующих воздействий - это ..

26. Продолжите высказывание

Процесс стимулирования кого-либо к деятельности, направленной на достижение целей организации или проекта - это ..

27. Продолжите высказывание

Уникальное предприятие, предполагающее координированное выполнение взаимосвязанных действий из различных функциональных областей, для достижения определенных целей в условиях временных и ресурсных ограничений - это.

28. Продолжите высказывание

Юридический документ, соглашение двух или более сторон на установление, изменение или прекращение гражданских прав и обязанностей в определенные сроки

29. Продолжите высказывание

Тип организационной структуры управления, в которой подразделения организованы по проектному принципу и возглавляются менеджерами соответствующих проектов, имеющих полные полномочия для определения приоритетов и руководства исполнителями проекта - это ... организационная структура управления

30. Установите соответствие между названием источников финансирования и их сущностью.

Собственные средства амортизация, прибыль

Заемные средства кредиты

Привлеченные средства эмиссия акций

31. В попытке выявить стейкхолдеров, которые могут повлиять на ваш проект, вы ищете оргструктуру компании вашего клиента. Выявив их всех из этой диаграммы, вы назначаете встречу с каждым. И документируете информацию о каждом стейкхолдере в реестре. В какой из следующих процессов Реестр стейкхолдеров может быть использован как вход?

- a) Планирование управления рисками и Сбор требований
- b) Проведение интегрированного контроля изменений, и Планирование управления коммуникациями
- c) Планирование управления качеством, и Управление качеством
- d) Выявление рисков, и Разработка устава проекта

32. РМ на проекте по имплементации международного вебсайта на корпоративе, общается с друзьями, которые будут пользователями сайт после разработки и развертывания. Они рассказывают о некоторых раздражающих особенностях текущего сайта. РМ передает этот фидбек спонсору, чем воодушевляет его на изменения содержания проекта и дизайна сайта. Что из следующего лучше всего описывает то, что сделал РМ?

- a) Валидация содержания
- b) Интегрированный контроль изменений
- c) Анализ стейкхолдеров
- d) Планирование содержания

33. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

- a) Принятие решения о начале проекта
- b) Определение и назначение управляющего проектом
- c) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта
- d) Анализ проблемы и потребности в проекте
- e) Сбор исходных данных
- f) Организация и контроль выполнения работ
- g) Утверждение окончательного сводного плана управления проектом

34. Продолжите высказывание

Все стороны, контрагенты и проч., которые заинтересованы в проекте называются

35. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

заинтересованность отсутствует
-выгодой

- прибылью
- дивидендами

36. Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»

- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта
- Команда проекта

37. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ

- продукт проекта
- выгодой
- заинтересованность отсутствует
- дивидендами

38. Оценка абсолютной эффективности инвестиционного проекта предполагает

- а) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям технического, экологического, финансового и другого характера
- б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценны, чем требуемые затраты всех видов
- в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернативными
- г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

39. Внутренняя норма доходности (IRR) определяется исходя из условий

- а) чистый дисконтированный доход больше единицы
- б) чистый дисконтированный доход равен единице
- в) чистый дисконтированный доход равен нулю
- г) чистый дисконтированный доход меньше нуля (отрицателен)

40. Метод расчета периода (срока) окупаемости инвестиций (Т) состоит в

- а) расчете суммы денежных поступлений равной сумме инвестиций
- б) определении срока службы оборудования
- в) определении срока, который понадобится для возмещения суммы инвестиций

41. Необходимым и достаточным условием финансовой реализуемости инвестиционного проекта является ... суммарное сальдо денежных потоков от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности

- а) положительное
- б) отрицательное
- в) неотрицательное

42. Динамические модели в инвестиционном проектировании

- а) позволяют учесть множество факторов с помощью динамических (имитационных) моделей
- б) позволяют разрабатывать стратегии инвестиционного проекта (в виде отдельных сценариев)
- в) дают возможность выбрать приемлемую схему финансирования

43. Выберите правильный термин для определения. Обеспечение такой структуры денежных потоков инвестиционного проекта, при которой на каждом шаге расчета имеется достаточное количество денег для его продолжения – это

- а) платежеспособность
- б) ликвидность
- в) финансовая реализуемость проекта

44. Принцип результативности оценки эффективности инвестиций означает

- а) «встроенность» проекта в сложную социально-экономическую систему с учетом

внутренних, внешних и синергетических эффектов

- б) удовлетворение общим формальным требованиям монотонности, асимметричности и транзитивности
- в) правильное отражение структуры и характеристик объекта, применительно к которому разрабатывается проект
- г) превышение совокупных результатов над затратами, связанными с реализацией проекта

45. Принцип корректности оценки эффективности инвестиций означает

- а) «встроенность» проекта в сложную социально-экономическую систему с учетом внутренних, внешних и синергетических эффектов
- б) удовлетворение общим формальным требованиям монотонности, асимметричности и транзитивности
- в) правильное отражение структуры и характеристик объекта, применительно к которому разрабатывается проект
- г) превышение совокупных результатов над затратами, связанными с реализацией проекта

46. Схема финансирования проекта:

- а) определяется потребность в инвестициях
- б) выявляются возможности финансирования за счет собственных (заемных) средств
- в) аккумулируется стоимость заемных средств, условия привлечения, степень риска
- г) обеспечивается условие неотрицательности сальдо денежного потока на каждом шаге расчетного периода

47. В механизм самофинансирования не входят

- а) заемные средства
- б) амортизационный фонд
- в) отчисления от прибыли
- г) страховые возмещения
- д) средства от продажи активов

48. Сумма, уплачиваемая заемщиком кредитору за пользование заемными средствами в соответствии с установленной ставкой процента – это

- а) дивиденд
- б) кредитный процент
- в) субвенция

49. Затраты финансирования инвестиционного проекта зависят от

- а) продолжительности срока действия ИП
- б) условий кредитования ИП
- в) условий размещения объекта экономической оценки инвестиций

50. Внешние условия ИП предприятия включают

- а) наличие свободных денежных средств у предприятия
- б) условия кредитования предприятия
- в) организационную структуру управления предприятием

51. На каждом шаге инвестиционного проекта значение денежного потока характеризуется активным балансом, оттоком денежных средств и

- а) дефицитом наличности
- б) финансовыми обязательствами
- в) притоком денежных средств

Раздел 2. Процессы проектного управления

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Под сроком окупаемости инвестиций понимается

ожидаемый период возмещения первоначальных вложений из чистых поступлений;
срок реализации проекта;
продолжительность строительства объекта;
срок долговых обязательств.

2. Окружение проекта – это

- а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые спо-собствуют или мешают достижению цели проекта
- б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
- в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), органи-зованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях до-стижения поставленных перед ними целей
- г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы

3. Продолжите высказывание

Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации, набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребно-стями контроля организаций, участвующих в проекте – это ..."

4. Продолжите высказывание.

..... – это инструмент, обеспечивающий потенциальных инвесторов, проектоустроите-лей и финансистов информацией, необходимой для принятия решения об инвестирова-нии и способах финансирования

5. Оценка реализуемости инвестиционного проекта предполагает

- а) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям техниче-ского, экологического, финансового и другого характера
- б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценны, чем требуемые затраты всех видов
- в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернатив-ными
- г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

6. Основной результат стадии разработки проекта

сводный план осуществления проекта
- концепция проекта
-достижение цели и получение ожидаемого результата проекта
-инженерная проектная документация

7. Структурная декомпозиция работ проекта – это ..."

- направления и основные принципы осуществления проекта
графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
-дерево ресурсов проекта
-организационная структура команды проекта

8. Установите соответствие между пунктами

Инвестиции в физические активы капиталоборазующие инвестиции
Инвестиции в денежные активы портфельные инвестиции
Инвестиции в незримые активы инвестиции в нематериальные активы

9. Продолжите высказывание

Основной документ, представляемый инвестору по инвестиционному проекту, в ко-тором в краткой форме, в общепринятой последователь-ности разделов излагаются глав-ные характеристики проекта – это ...

10. Продолжите высказывание

Полный комплекс работ проекта, со сроками начала и окончания работ – это ... план

11. Продолжите высказывание

Комплект документов, содержащих информацию по организационным, техническим, коммерческим характеристикам объекта и предмета торгов, об условиях и процедурах

проведения торгов (конкурсов, тендеров), других вопросах, которые должны найти отражение в предложениях (офертах) участников торгов - это ... документация

12. Продолжите высказывание

Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта – ... проекта.

13. Дополните высказывание

Совокупность процессов, необходимых для соблюдения утвержденного бюджета проекта, планирования ресурсов, оценке стоимости, формирования сметы и контроля стоимости – это управление ... проекта

14. Дополните высказывание

Совокупность методов, процедур, приемов воздействия на участников проекта с целью максимального использования их потенциала для достижения целей проекта – это управление ... проекта

15. Установите соответствие между пунктами

Прединвестиционная стадия разработки инвестиционного проекта стадия в процессе которой осуществляется инвестиционное проектирование и принимается решение о целесообразности реализации проекта

Инвестиционная стадия разработки и реализации инвестиционного проекта стадия в процессе которой осуществляются собственно капиталовложения в объекты инвестирования

Эксплуатационная стадия реализации инвестиционного проекта стадия в процессе которой получены результаты от вложенного капитала

16. Установите соответствие между пунктами

Глобальные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в мире

Народнохозяйственные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в стране, при их оценке можно ограничиться учетом только этого влияния

Крупномасштабные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в регионах или отраслях страны, при их оценке можно не учитывать влияние этих проектов на ситуацию в других регионах или отраслях

Локальные инвестиционные проекты реализация которых не оказывает существенного влияния на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в регионе и не изменяет уровень и структуру цен на товарных рынках

17. Установите соответствие между содержанием принципов построения

интегрированной системы информации инвестиционных проектов и их названием

необходимость представления информации в едином временном масштабе и сопоставимом виде при подготовке установочных данных и оформлении результатов расчетов бюджетного подхода

Единого информационного стандарта

представление любой информационной единицы (число, показатель) по возможности в наиболее развернутом виде

Полнота информации

представление данных базовых форм финансовой оценки во взаимном соответствии и непротиворечивости друг другу

Взаимосвязи исходных данных

пригодность заполняемых форм для выполнения самых различных проектов, независимо от масштабов, продолжительности и сферы деятельности

Универсальности

18. Укажите сущность проектного финансирования

совокупность финансовых показателей проекта;

механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия;

составление бизнес плана проекта;

формирование модели финансовых возможностей реализации проекта;

19. РМ пытается понять предпочтительный для стейкхолдеров метод коммуникаций.

Где она может это найти?

а) RACI диаграмма

- b) Матрица вовлечения стейкхолдеров
- c) План вовлечения стейкхолдеров
- d) План управления ресурсами

20. Вы планируете проект по разработке вебсайта для большого медицинского центра. Сайт будет использоваться пациентами, медиками, службой поддержки, и представителями страховых компаний. Какой инструмент поможет вам лучше всего определить текущее отношение стейкхолдеров к проекту, и уровень вовлеченности, который будет вам нужен от всех этих групп?

- a) Реестр стейкхолдеров, и матрица вовлеченности стейкхолдеров
- b) Анализ трендов, и матрица трассировки требований
- c) Анализ данных, и план управления ресурсами
- d) Анализ предположений и ограничений

21. Как РМ, вы не можете выделить слишком много времени для общения со своими стейкхолдерами. Каким из следующих стейкхолдеров надо отдать приоритет и познакомиться с ними напрямую?

- a) С экспертами продукта проекта, которые не заинтересованы в имплементации в их департаменте
- b) С менеджером департамента, который будет использовать этот продукт, и про него известно, что он сопротивляется изменениям
- c) Со спонсором проекта, с которым вы ранее неоднократно успешно вместе работали
- d) С сотрудниками департамента, которые незнакомы с продуктом проекта, но открыты новому, поскольку верят в продукт, который может улучшить их работу

22. Степень, в которой конкретный стейкхолдер может позитивно или негативно повлиять на проект, это:

- a) Уровень вовлеченности
- b) Уровень интереса
- c) Уровень обязательств
- d) Уровень влияния

23. Выбрать термин для которого дано определение: «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»

-Инвестор проекта

-Куратор проекта

-Команда проекта

+Команда управления проектом

24. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом

- функциональная
- матричная
- стратегическая
- проектная

25. К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относится

- Установление взаимоотношения с вышестоящим руководством , клиентом, другими участниками проекта.
- Налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.
- Контроль выполнения планов и графиков командой проекта.
- Создание проектной документации и согласование ее с заказчиком.

26. Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»

- Куратор проекта
- Команда проекта
- Команда управления проектом
- Руководитель проекта

27. Проектный офис - это

- подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами..
- подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства
- подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте
- подразделение, которое помогает – организовать хозяйственное обслуживание проекта.

28. Инвестор однозначно определяет свой экономический интерес при вложении средств в объекты предпринимательской деятельности с помощью экономического показателя

- а) приемлемая норма дохода
- б) процентная ставка ЦБ
- в) внутренняя норма дохода

29. Выберите показатель, наиболее полно выражающий уровень технико-технологических, организационных и маркетинговых решений, принятых в проекте

- а) себестоимость
- б) производительность труда
- в) чистый дисконтированный доход

30. Выберите показатель, наиболее полно выражающий уровень технико-технологических, организационных и маркетинговых решений, принятых в проекте

- а) рентабельность
- б) срок окупаемости инвестиций
- в) внутренняя норма дохода

31. Индекс доходности дисконтированных затрат представляет отношение показателей

- а) суммы накопленных поступлений к накопленным платежам
- б) суммы дисконтированных денежных притоков к сумме дисконтированных денежных оттоков
- в) суммы дисконтированных элементов денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине дисконтированной сумме элементов денежного потока от инвестиционной деятельности

32. ... – это методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов, в которых денежные поступления и выплаты, возникающие в разные моменты времени, оцениваются как равноценные

- а) динамические
- б) статические
- в) временные

33. Инвестиционный проект считается эффективным при условии, что чистый дисконтированный доход ЧДД

- а) > 1
- б) < 1
- в) > 0

34. Установите соответствие между соотношением показателя внутренней нормы доходности и нормы дисконта и решением о приемлемости инвестиционного проекта

- 1) $IRR > r$
- 2) $IRR = r$
- 3) $IRR < r$

- а) можно принять любое решение
- б) приемлем
- в) не приемлем

35. ... – это максимальное значение абсолютной величины отрицательного накопленного сальдо от инвестиционной и операционной деятельности

- а) срок окупаемости
- б) потребность в дополнительном финансировании
- в) чистый доход

36. Аббревиатура IRR (англ. Internal rate of return) соответствует обозначению

- а) чистой текущей стоимости
- б) внутренней нормы доходности
- в) денежному потоку

37. Показатель, характеризуемый отношением накопленных поступлений к накопленным платежам, называется

- а) индексом доходности затрат
- б) индексом доходности инвестиций
- в) индексом доходности результатов

38. Индекс доходности дисконтированных затрат представляет отношение показателей

- а) суммы накопленных поступлений к накопленным платежам
- б) суммы дисконтированных денежных притоков к сумме дисконтированных денежных оттоков
- в) суммы дисконтированных элементов денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине дисконтированной сумме элементов денежного потока от инвестиционной деятельности

39. Установите соответствие между соотношением показателя внутренней нормы доходности и нормы дисконта и решением о приемлемости инвестиционного проекта

- 1) $IRR > r$
- 2) $IRR = r$
- 3) $IRR < r$
- а) можно принять любое решение
- б) приемлем
- в) не приемлем

40. Аббревиатура NPV (англ. Net present value) соответствует обозначению

- а) чистого дисконтированного дохода
- б) денежного потока
- в) окупаемость инвестиций

41. Продолжите высказывание

... – это календарный промежуток времени от момента первоначального вложения капитала в инвестиционный проект до момента времени, когда нарастающий итог суммарного чистого дохода становится равным нулю

42. Показатель, равный увеличенному на единицу отношению чистого дохода к накопленному объему инвестиций, называется

- а) индексом доходности затрат
- б) индексом доходности инвестиций
- в) индексом доходности результатов

43. Относительным критерием статического метода оценки экономической эффективности инвестиций является

- а) рентабельность инвестиции
- б) внутренняя норма доходности
- в) срок окупаемости инвестиций

44. Оценка сравнительной эффективности инвестиционного проекта предполагает ...
- а) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям технического, экологического, финансового и другого характера
 - б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценны, чем требуемые затраты всех видов
 - в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернативными
 - г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций
45. Метод эквивалентного аннуитета применяется при сравнении инвестиционных проектов
- а) с неординарными денежными потоками
 - б) различной продолжительности
 - в) с противоречивыми критериальными оценками
 - г) с одинаковыми сроками окупаемости
46. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...
- а) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
 - б) инфляцию и риски
 - в) инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
 - г) риски альтернативные варианты инвестирования
47. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...
- а) сравнении входящих и исходящих проектных потоков
 - б) расчете чистой текущей ценности проекта
 - в) анализе прибыли проекта
 - г) прогнозировании доходов и затрат
48. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...
- а) не выходит за рамки жизненного цикла проекта
 - б) меньше 3 лет
 - в) выходит за рамки жизненного цикла проекта
 - г) не определен
49. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...
- а) индекс прибыльности (PI) больше
 - б) индекс прибыльности (PI) меньше
 - в) разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше
 - г) затраты (C) меньше
50. Проект убыточен, если...
- а) $IRR > r$
 - б) $IRR = r$
 - в) $IRR < r$
 - г) $IRR > 0$

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Второй семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-2.2 УК-3.2 УК-2.3 УК-3.3 УК-2.4 УК-3.4 УК-2.5 УК-3.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3

Вопросы/Задания:

1. Процессы управления проектами.
2. Функциональные области управления проектами
3. Система управления рисками проекта

4. Система управления персоналом проекта
5. Система управления коммуникациями проекта
6. Окружение проекта
7. Методы управления проектами
8. Матрица ответственности проекта
9. Дерево работ
10. Сущность и виды проектных рисков
11. Прогнозирование и оценка рисков в проекте
12. Страхование рисков
13. Анализ чувствительности
14. Метод сценариев
15. Имитационное моделирование
16. Метод экспертных оценок
17. Критерии эффективности проекта
18. Схемы проектного финансирования
19. Классификация проектов
20. Инновационные проекты
21. Венчурные проекты
22. SWOT-анализ проекта
23. Руководитель проекта
24. Команда проекта
25. Типы организационных структур управления проектами
26. Функциональная структура управления проектами
27. Проектная структура управления проектами
28. Матричная структура управления проектами

29. Мониторинг исполнения проекта
30. Контроль исполнения проекта
31. Интегрированный контроль изменений проекта
32. Контроль стоимости проекта
33. Методы планирования проектов
34. Оперативные планы проекта
35. Стратегические планы проекта
36. Сетевое планирование в проектном управлении
37. Фазы жизненного цикла.
38. Предынвестиционная фаза
39. Инвестиционная фаза
40. Эксплуатационная фаза
41. Разработка проектной, рабочей и сметной документации
42. Подготовка бизнес-плана проекта
43. Маркетинговый план проекта
44. Подготовка инвестиционного меморандума проекта
45. Сущность проекта и управления проектами
46. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
47. Стандарты управления проектами
48. Уровни планирования проектов
49. Системы автоматизации календарного планирования
50. Системы автоматизации управления проектами
51. Стратегические аспекты управления проектами
52. Бюджет проекта
53. Смета проекта

54. Исполнение проекта
55. Участники проекта
56. Факторы выбора организационной структуры управления проектами
57. Офис управления проектом
58. Основные характеристики проекта
59. Стоимость и бюджет проекта
60. Управление стоимостью проекта

Заочная форма обучения, Второй семестр, Экзамен

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-2.2 УК-3.2 УК-2.3 УК-3.3 УК-2.4 УК-3.4 УК-2.5
УК-3.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3*

Вопросы/Задания:

1. Процессы управления проектами.
2. Функциональные области управления проектами
3. Система управления рисками проекта
4. Система управления персоналом проекта
5. Система управления коммуникациями проекта
6. Окружение проекта
7. Методы управления проектами
8. Матрица ответственности проекта
9. Дерево работ
10. Сущность и виды проектных рисков
11. Прогнозирование и оценка рисков в проекте
12. Страхование рисков
13. Анализ чувствительности
14. Метод сценариев
15. Имитационное моделирование

16. Метод экспертных оценок
17. Критерии эффективности проекта
18. Схемы проектного финансирования
19. Классификация проектов
20. Инновационные проекты
21. Венчурные проекты
22. SWOT-анализ проекта
23. Руководитель проекта
24. Команда проекта
25. Типы организационных структур управления проектами
26. Функциональная структура управления проектами
27. Проектная структура управления проектами
28. Матричная структура управления проектами
29. Мониторинг исполнения проекта
30. Контроль исполнения проекта
31. Интегрированный контроль изменений проекта
32. Контроль стоимости проекта
33. Методы планирования проектов
34. Оперативные планы проекта
35. Стратегические планы проекта
36. Сетевое планирование в проектном управлении
37. Фазы жизненного цикла.
38. Предынвестиционная фаза
39. Инвестиционная фаза
40. Эксплуатационная фаза

41. Разработка проектной, рабочей и сметной документации
42. Подготовка бизнес-плана проекта
43. Маркетинговый план проекта
44. Подготовка инвестиционного меморандума проекта
45. Сущность проекта и управления проектами
46. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
47. Стандарты управления проектами
48. Уровни планирования проектов
49. Системы автоматизации календарного планирования
50. Системы автоматизации управления проектами
51. Стратегические аспекты управления проектами
52. Бюджет проекта
53. Смета проекта
54. Исполнение проекта
55. Участники проекта
56. Факторы выбора организационной структуры управления проектами
57. Офис управления проектом
58. Основные характеристики проекта
59. Стоимость и бюджет проекта
60. Управление стоимостью проекта

Заочная форма обучения, Второй семестр, Контрольная работа

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-2.2 УК-3.2 УК-2.3 УК-3.3 УК-2.4 УК-3.4 УК-2.5
УК-3.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3*

Вопросы/Задания:

1. Управление проектами: понятие и задачи
2. Взаимосвязь управления проектами с функциональным менеджментом.

3. Система управления проектами
4. Разработка проектной документации.
5. Характеризовать классификацию проектов. Для каждого вида проектов привести пример из окружающей жизни.
6. Что такое миссия проекта? Как соотносятся миссия и стратегия проекта? С какой точки зрения формулируется миссия проекта?
7. Все ли фазы проекта являются обязательными (необходимыми)?
8. Обозначьте структуру проектного анализа.
9. В чем заключается предназначение ТЭО? Перечислить основные принципы составления ТЭО.
10. Что такое проектное финансирование? Какие существуют способы проектного финансирования?

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Управление проектами: Учебник / А.И. Базилевич, В.И. Денисенко, П.Н. Захаров [и др.]; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Владимирский ф-л. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 349 с. - 978-5-16-111784-2. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2081/2081756.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
2. Попов, Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко.; Белгородский государственный национальный исследовательский университет. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 208 с. - 978-5-16-106614-0. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2117/2117169.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
3. Цителадзе, Д.Д. Project management: Управление проектами: Учебник / Д.Д. Цителадзе. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 339 с. - 978-5-16-110022-6. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1859/1859087.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
4. Цителадзе, Д.Д. Управление проектами: Учебник / Д.Д. Цителадзе. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 361 с. - 978-5-16-109719-9. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2091/2091376.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
5. Белый, Е. М. Управление проектами: конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова, - Управление проектами - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 100 с. - 978-5-4497-1879-2. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/127576.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Моргачев И. В. Управление проектами: учебное пособие / Моргачев И. В.. - Волгоград: Волгоградский ГАУ, 2023. - 88 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/343892.jpg> (дата обращения: 21.02.2024). - Режим доступа: по подписке

2. Тихомирова, О.Г. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 273 с. - 978-5-16-103954-0. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1893/1893799.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

3. Воронов Д. Г. Управление проектами / Воронов Д. Г., Нефедов И. Ю.. - Москва: РТУ МИРЭА, 2023. - 100 с. - 978-5-7339-1841-9. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/368831.jpg> (дата обращения: 21.02.2024). - Режим доступа: по подписке

4. Фомичев, А.Н. Управление проектами: Учебник / А.Н. Фомичев. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 257 с. - 978-5-394-05026-8. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1996/1996283.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

5. Царенко А. С. Управление проектами: учебное пособие для вуза / Царенко А. С.. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2023. - 236 с. - 978-5-507-46449-4. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/310193.jpg> (дата обращения: 21.02.2024). - Режим доступа: по подписке

6. КОНДРАШОВА Е. В. Управление проектами: метод. рекомендации / КОНДРАШОВА Е. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2022. - 44 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=12565> (дата обращения: 02.05.2024). - Режим доступа: по подписке

7. Моисеенко Ж. Н. Управление проектами в профессиональной деятельности: учебник / Моисеенко Ж. Н.. - Персиановский: Донской ГАУ, 2022. - 166 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/315008.jpg> (дата обращения: 21.02.2024). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <https://znanium.com/> - Znanium.com
2. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ
3. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ
4. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1 Microsoft Windows - операционная система.
- 2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>
 - 2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>
 - 3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>
- Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Компьютерный класс

222гл

Интерактивная панель Samsung - 1 шт.

Компьютер персональный Aquarius i5/4Gb/500Gb/21,5" - 1 шт.

224гл

Интерактивная панель Samsung - 1 шт.

Компьютер персональный DELL 3050 i3/4Gb/500Gb/21.5" - 1 шт.

Компьютер персональный iRU Corp 312 MT - 1 шт.

Сплит-система LS-H12KPA2/LU-H12KPA2 - 1 шт.

226гл

Интерактивная панель Samsung - 1 шт.

Персональный компьютер HP 6300 Pro SFF/Core i3-3220/4GB/500GB/NoODD/Win7Pro - 1 шт.

Сплит-система LS-H12KPA2/LU-H12KPA2 - 1 шт.

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности.

Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)

Управление проектами: метод. рекомендации / В.И. Гайдук, А. В. Кондрашова. – Краснодар: КубГАУ, 2021. – 65 с. – Электронный ресурс. – [Режим доступа]. – <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=11142>